

**FORMATION**

Mobilité, réseaux et systèmes de transports,  
infrastructures  
Infrastructures ferroviaires et guidées  
Projets ferroviaires  
Mis à jour le 21/03/2025

## Piloter la performance durable d'un projet de transport collectif

### > CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Conducteurs ou chargés d'opérations, chefs de projets, AMO, directeurs et responsables d'un projet de transport collectif urbain et périurbain dans les organismes pouvant être amenés à conduire ce type de projet, et plus particulièrement les organisations suivantes :-Maîtrises d'ouvrage (SGP, SNCF, RATP, Sytral, ...)-Autorités Organisatrices de Mobilité (AOM), Régions, Métropoles (équipes SERM)-Bureaux d'études techniques, Maîtrises d'œuvre

### > PRÉ-REQUIS

Aucun

### > INFORMATIONS PRATIQUES

Modalité : Présentiel

Durée : 2,00 jours

### EN BREF

Le contexte actuel de changement climatique amène l'ensemble de la société à porter son attention sur l'impact environnemental de l'activité humaine. Les attentes de la société vis à vis des projets, et qui plus est des projets publics, sont donc naturellement de plus en plus fortes. Parmi eux, les projets de transports collectifs urbains tentent de relever un double défi : répondre à la demande toujours croissante de mobilité tout en œuvrant à la diminution de la part du transport dans les émissions de gaz à effet de serre, qui représente aujourd'hui 30% des émissions du pays. Cependant, ces projets nécessitent souvent la création et/ou l'adaptation d'infrastructures qui ont, lors de leur réalisation, un impact fort sur l'environnement. Il faut alors s'assurer que les émissions et impacts induits par ces travaux d'infrastructure sont minimisés et qu'ils seront compensés le plus efficacement possible en phase d'exploitation. Etant considéré de manière classique que 60% des déchets et que 70 à 80% des impacts environnementaux et sociétaux d'un produit sont déterminés lors de sa conception, il apparaît nécessaire de porter une attention accrue à ces aspects, dès l'amont et tout au long du processus projet. La présente formation propose ainsi une évolution de l'approche du management de projet de transports collectifs fondée sur une méthodologie concrète et fonctionnelle, intégrant les enjeux du développement durable. Elle ouvre de nouvelles perspectives en termes de management stratégique et opérationnel des projets de transports collectifs.

### OBJECTIFS

IDENTIFIER les enjeux du développement durable dans un projet de transport collectif guidé urbain, et les acteurs concernés. DEFINIR les ambitions du projet en matière de développement durable. DEFINIR les objectifs, les indicateurs et les cibles du projet en lien avec le développement durable. APPLIQUER une démarche, une méthode et les outils appropriés pour piloter la performance durable du projet.

### THÉMATIQUES

Les acteurs. L'approche du développement durable dans le management de projet. Déploiement et mise en œuvre de la démarche de performance durable dans le management de projet. Définition des indicateurs, pilotage, conception/réalisation. Retours d'expérience, exercice cas fil rouge.

### PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

-Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes), fil rouge assuré par le coordinateur expert ou un référent de PFC, temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les apprenants, apports théoriques et méthodologiques, illustrations concrètes, exemples d'application, étude de cas, quiz, retour d'expérience. Evaluation des connaissances : exemples d'application, étude de cas, quiz..

### EVALUATION DES CONNAISSANCES

Exemples d'application, étude de cas, quiz...

**COORDINATION**

Gaël VILOTITCH, Directeur Exécutif, Algérie

PROGRAMME DÉTAILLÉ

<b>Journée</b>	Introduction et présentation de la session.
<b>Rappel sur les bases de pilotage de projet</b>	Principes généraux du management de projet.
<b>Enjeux et acteurs du développement durable</b>	Définition et enjeux du développement durable, panorama de la législation sur le sujet.
	Intégrer le développement durable dès le début du projet - Temporalité du projet et cadre réglementaire.
	Acteurs, contributions à chaque phase du projet – concertation
<b>Les ambitions de Développement Durable d'un projet de transport en commun urbain</b>	La prise en compte des enjeux du projet et du territoire - Structuration du champ du Développement Durable et importance du diagnostic du territoire. Exposé puis exercice d'identification (cas fil rouge)
	Retour d'expérience d'un MOA : - Définition des ambitions au niveau MOA pour cadrer la conception MOE. - Concertation avec les acteurs du territoire
<b>Journée</b> <b>Rappel de la veille</b>	Synthèse, questions/réponses
<b>Définition des indicateurs et pilotage</b>	Définition et cadrage des objectifs et indicateurs - Enjeux et difficultés d'établir des indicateurs (SMART) sur l'ensemble des champs du Développement Durable (environnementaux et autres)
	Exercice de définition des objectifs
	Principes méthodologiques et outil afin de piloter la composante durable tout au long du projet.
<b>Conception / Réalisation</b>	Table ronde : intégration des prescriptions dans les marchés travaux, travaux et suivi des travaux, bilan post chantier
<b>Conclusion</b>	Tour de table, synthèse